

Briefs En bref

Register Now: 2026 RAIC Conference on Architecture

We're bringing the architectural community together for four days of education, architectural tours, a reimagined Expo, and several special events. Early bird rates end on March 17. <https://conference.raic.org/>

Inscrivez-vous dès maintenant : Conférence 2026 de l'IRAC sur l'architecture

Nous réunissons la communauté architecturale pour quatre journées de formation, de visites architecturales, d'un Expo réinventé et de plusieurs événements spéciaux. Les tarifs de préinscription prennent fin le 17 mars. <https://conference.raic.org/>

Elevate your career: Renew your RAIC membership for 2026

Your RAIC membership helps you stay connected, informed, and up to date with the latest developments in the field. Ensure uninterrupted access to exclusive benefits, cost savings, and learning opportunities in 2026 by renewing your RAIC membership. <https://raic.org/join/renewal>

Propulsez votre carrière : Renouvez votre adhésion à l'IRAC pour 2026

Votre adhésion à l'IRAC vous permet de rester connecté, informé et à jour sur les plus récents développements dans le domaine. Assurez-vous de conserver l'accès à des avantages exclusifs, à des économies et à des occasions d'apprentissage en 2026 en renouvelant votre adhésion. <https://raic.org/join/renewal>

Catch Up On Continuing Education

Meet your 2024-2026 continuing education requirements! RAIC's expert-led courses and convenient webinars keep you licensed, inspired, and at the forefront of architectural innovation. Complete your credits—start learning today. <https://raic.org/professional-development/continuing-education/>

Rattrapez vos exigences de formation continue

Respectez vos exigences de formation continue 2024-2026! Les cours dirigés par des experts de l'IRAC et les webinaires pratiques vous permettent de rester autorisé, inspiré et à l'avant-garde de l'innovation architecturale. Obtenez vos crédits—commencez à apprendre dès aujourd'hui. <https://raic.org/professional-development/continuing-education/>



RAIC | IRAC

Royal Architectural Institute of Canada
Institut royal d'architecture du Canada

The RAIC is the leading voice for excellence in the built environment in Canada, demonstrating how design enhances the quality of life, while addressing important issues of society through responsible architecture. www.raic.org

L'IRAC est le principal porte-parole en faveur de l'excellence du cadre bâti au Canada. Il démontre comment la conception améliore la qualité de vie tout en tenant compte d'importants enjeux sociétaux par la voie d'une architecture responsable. www.raic.org/fr

RAIC Journal | Journal de l'IRAC

February **Février** 2026

The 2026 RAIC Conference on Architecture is taking place in Vancouver from May 5-8. Register today!

La Conférence 2026 de l'IRAC sur l'architecture aura lieu à Vancouver du 5 au 8 mai. Inscrivez-vous dès aujourd'hui!

RAIC | IRAC

**2026 RAIC
CONFERENCE ON
ARCHITECTURE**
**CONFÉRENCE
2026 DE L'IRAC SUR
L'ARCHITECTURE**

MAY 5-8 MAI 2026,
VANCOUVER, BC



REGISTER NOW
INSCRIVEZ-VOUS
MAINTENANT



THE POLYGON GALLERY
Architect: Patkau Architects Inc.
Year of construction: 2017

Leadership, Innovation, and Community Leadership, innovation et communauté

This issue reflects on the RAIC's and architecture's evolving role in shaping Canada's future. President Jonathan Bisson outlines how the RAIC is translating ambitious vision into concrete action—from climate leadership and Truth and Reconciliation to strengthening our voice in housing policy and public affairs.

Architects should also be at the forefront of exploring innovative construction methods, such as prefabricated precast concrete, as examined by Brian Hall in his article.

The RAIC's comprehensive community engagement process revealed what over 800 architects, interns, and students expect from a national membership organization: clarity, accessible professional development, visible advocacy, and transparent communication.

Together, these pieces help map a path that is more responsive, more relevant, and more aligned with the profession's diverse needs and Canada's urgent priorities.

Ce numéro porte un regard sur le rôle évolutif de l'IRAC — et de l'architecture — dans la définition de l'avenir du Canada. Le président Jonathan Bisson explique comment l'IRAC traduit une vision ambitieuse en actions concrètes : leadership climatique, vérité et réconciliation, mobilisation en matière de politiques de logement et affaires publiques.

Les architectes doivent également être à l'avant-garde de l'exploration de méthodes de construction novatrices, notamment le béton préfabriqué, comme l'examine Brian Hall dans son article.

Le vaste processus de mobilisation communautaire de l'IRAC a révélé ce que plus de 800 architectes, stagiaires et étudiants attendent d'un organisme national d'adhésion : clarté, développement professionnel accessible, plaidoyer visible et communication transparente.

Ensemble, ces contributions tracent une voie plus réceptive, plus pertinente et mieux alignée sur les besoins diversifiés de la profession et sur les priorités urgentes du Canada.

Thinking Differently, Acting Differently Penser différemment, agir autrement

Jonathan Bisson, FIRAC

RAIC President, *Président de l'IRAC*

A little over a year ago, I invited you to think differently in order to shape the future. After a year as President and Chair of the RAIC Board, I would like to share how these ambitions are now taking form in concrete actions, in a context marked by the climate emergency, the housing crisis, the transformation of our built environment, and the ongoing technological revolution. The RAIC's role is not to solve everything, but to provide direction and to remind decision-makers and the public that architecture remains at the heart of collective well-being.

Implementing a National Vision

From the outset of my mandate, I wanted the RAIC to act as a bridge between provincial realities. More regular meetings between organizations, better structured collaborations, and our participation in collective initiatives focused on the quality of the built environment have strengthened this dialogue and our presence across the country, challenging our respective approaches and enriching them with international perspectives.

Providing Climate Leadership

In 2024, I wrote that addressing ecological challenges was no longer optional. This conviction has since taken form in the RAIC Climate Action Plan, developed by the Steering Committee for the Climate Action Engagement and Enablement Plan. It provides a framework to accelerate the transition to low-carbon, resilient, and regenerative design by embedding climate action into practice, education, and partnerships. The Plan, presented in June alongside the American Institute of Architects, Royal Institute of British Architects, and New Zealand Institute of Architects, situates the Canadian profession within an international

movement that recognizes the structural role of architecture in addressing the climate crisis.

Advancing a Culture of Design

This first year has confirmed for me that a true culture of design must explicitly be brought back to the centre of public conversation. Design is not just a matter of form: it shapes everyday experience, health, dignity, and the sense of belonging to a neighbourhood, a community, a place. The quality of the built environment must become a collective reflex. To champion a culture of design is to affirm design as a public good.

Embracing the Technological Revolution

Since 2023, a significant part of my reflection has focused on artificial intelligence (AI) and what it means for our practice. We belong to a self-regulated profession, enriched by several generations of architects. By combining the experience of some with the curiosity of others, we must facilitate access to AI for all cohorts, anticipate its uses, and retain control over it so that it strengthens, rather than weakens, our professional judgement and the long-term quality of our built environment.

Strengthening Public and Political Credibility

We have also worked to consolidate the RAIC's role as an advisor to public decision-makers: the federal government, PSPC, DCC/DND, and CMHC, notably through the Housing Design Catalogue Initiative and Maisons Canada. A public affairs policy and a clearer value proposition are being developed to support this voice and further clarify the RAIC's role. This presence—along with our participation in media and various housing-related panels—serves a simple purpose: to ensure that the voice of architects is heard, consistently and credibly, when housing, infrastructure, and construction quality are being discussed.

Deepening our Commitment to Truth and Reconciliation

This past year was also marked by more frequent exchanges with colleagues, partners, and leaders from First Nations. These encounters are powerful reminders that architecture in Canada has too often been built on territories rather than with the peoples who have lived there for millennia, and that Truth and Reconciliation must now tangibly influence how we think about land, housing, places of memory, and public spaces.

Acting Differently

Thinking differently becomes meaningful only when it leads us to act differently: in the way we work together across the country, integrate the climate emergency, defend a rigorous culture of design, engage with technology, and take Truth and Reconciliation seriously. The initiatives launched since June 2024 are not ends in themselves; they sketch, for the RAIC and for the profession, a more ambitious, more inclusive, more ecologically aware leadership that is fully conscious of the cultural role of architecture in Canadian society.

Il y a un peu plus d'un an, je vous invitais à penser différemment pour façonner l'avenir. Après une année à la présidence du Conseil de l'IRAC, je souhaite partager comment ces ambitions se traduisent désormais en gestes concrets, dans un contexte marqué par l'urgence écologique, la crise du logement, la transformation de notre cadre bâti et la révolution technologique. Le rôle de l'IRAC n'est pas de tout résoudre, mais de donner une direction et de rappeler que l'architecture demeure au cœur du bien-être collectif.

Mettre en œuvre une vision nationale

Dès le début de mon mandat, j'ai souhaité que l'IRAC agisse comme un pont entre les réalités provinciales. Des rencontres plus



RAIC/IRAC

régulières entre organisations, des collaborations mieux structurées et notre participation à des chantiers collectifs sur la qualité de l'environnement bâti ont renforcé ce dialogue et notre présence à l'échelle du pays, en confrontant nos approches et en les nourrissant de perspectives internationales.

Assumer un leadership face à l'urgence écologique

En 2024, j'écrivais que relever les défis écologiques n'était plus une option. Cette conviction s'est incarnée dans le Plan d'action climatique de l'IRAC, élaboré par le Comité directeur sur le Plan d'engagement et d'habilitation en matière d'action climatique : un cadre pour accélérer la transition vers une conception sobre en carbone, résiliente et régénérative, en intégrant l'action climatique à nos pratiques, à la formation et aux partenariats, présenté en juin aux côtés de l'AIA, du RIBA et du NZIA.

Faire progresser la culture du design

Cette première année m'a confirmé que la culture du design doit être explicitement remise au centre de la conversation publique. Le design n'est pas qu'une question de forme : il façonne l'expérience quotidienne, la santé, la dignité, et le sentiment d'appartenance à un quartier, une communauté, un territoire. La qualité du cadre bâti doit devenir un réflexe collectif : défendre une culture du design, c'est affirmer le design comme bien public.

S'approprier la révolution technologique

Depuis 2023, une part importante de mes réflexions porte sur l'intelligence artificielle et sur ce qu'elle signifie pour notre pratique. Nous exerçons une profession auto-régulée, forte de plusieurs générations d'architectes ; en croisant l'expérience des uns et la curiosité des autres, nous devons faciliter l'accès à l'IA pour toutes les cohortes, anticiper ses

usages et en garder le contrôle, afin qu'elle renforce plutôt qu'elle n'affaiblisse notre jugement professionnel et la durabilité de notre cadre bâti.

Accroître la crédibilité publique et politique

Nous avons également travaillé à mieux asseoir la place de l'IRAC comme interlocuteur auprès des décideurs publics : gouvernement fédéral, SPAC/PSPC, DCC/DND et SCHL, notamment à travers la Housing Design Catalogue Initiative et Maisons Canada. Une politique d'affaires publiques et une proposition de valeur plus explicite sont en développement pour appuyer cette voix et clarifier encore le rôle de l'IRAC. Cette présence, tout comme nos interventions dans des médias ou différents panels sur le logement, vise un objectif simple : faire entendre, de manière constante et crédible, la voix des architectes lorsqu'il est question de logement, d'infrastructures et de qualité de construction.

Approfondir notre engagement envers la vérité et la réconciliation

Cette année a aussi été marquée par des échanges plus fréquents avec des collègues, partenaires et leaders issus des Premières Nations. Ces rencontres nous rappellent que l'architecture au Canada s'est trop souvent construite sur des territoires plutôt qu'avec les peuples qui y habitent depuis des millénaires, et que vérité et réconciliation doivent désormais influencer concrètement notre façon de concevoir le territoire, le logement et les espaces publics.

Agir différemment

Penser différemment n'a de sens que si cela nous amène à agir différemment : dans notre manière de travailler ensemble à l'échelle du pays, d'intégrer l'urgence écologique, de défendre une culture du design exigeante, d'approprier la technologie et de prendre au sérieux la vérité et la réconciliation. Les chantiers engagés depuis juin 2024 ne sont pas des fins en soi ; ils esquissent, pour l'IRAC et pour la profession, un leadership plus ambitieux, plus inclusif, plus écologique et pleinement conscient du rôle culturel de l'architecture au sein de la société canadienne.

Jonathan Bisson presents to the National Architects Exchange delegation from Germany.

Jonathan Bisson présente devant la délégation allemande du National Architects Exchange.

Prefab Precast Concrete Can Help with Canada's Housing Needs

Le béton préfabriqué peut contribuer à répondre aux besoins en logement du Canada

Charis Village, Lacombe, AB. The precast concrete solution was designed and built in just 8 months.

Charis Village, Lacombe (Alb.). La solution en béton préfabriqué a été conçue et réalisée en seulement huit mois.



EAGLE BUILDERS LP, ALB.

Brian J Hall, B.B.A., MBA, FCPCI, MRAIC
Managing Director, Canadian Precast/
Prestressed Concrete Institute; Trustee -
Royal Architectural Institute of Canada Founda-
tion *Directeur général, Institut canadien du
béton préfabriqué et précontraint; Fiduciaire
- Fondation de l'Institut royal d'architecture
du Canada*

The prefab precast concrete industry has demonstrated resilience despite challenging market conditions, establishing itself as a vital component of Canada's construction sector.

Prefabricated (prefab) precast construction can help solve Canada's housing needs by significantly cutting build times, often by 20-50% (McKinsey & Company), which accelerates the supply of new housing units. The components required for a complete residential structure—such as cladding, flooring, elevator shafts, stairs, and structural elements—can be manufactured in a controlled precast factory environment. Prefab methods reduce

waste, enhance quality control, and enable continuous construction regardless of weather, ultimately delivering more housing units faster to meet high demand.

Use of Precast Concrete Elements in Building Construction

Precast concrete is no longer limited to conventional infrastructure or below-grade construction. Its use has expanded into a wide range of building types, including low- and mid-rise residential developments, hotels, care homes, and other commercial projects. The material is especially effective for developments that leverage repetitive, factory-produced elements, which promote uniform quality and streamlined production.

One of the core strengths of prefabrication is the ability to repeat components. This repetition enables manufacturers to reuse formwork and automate key steps, reducing waste, accelerating production, lowering costs, and improving overall quality. Although many producers offer standardized systems,

the precast industry still provides considerable design flexibility and numerous opportunities for customization.

Depending on the construction method—whether it's a total precast system or a hybrid structure—precast engineers work closely with the design team to support the overall design concept. Engaging a precast producer early in the design process, also known as “design assist,” is a collaborative approach that leverages the precaster's expertise to improve project quality, save time, and reduce costs. Strong partnerships between architects, developers, contractors, and precast concrete suppliers—sustained over multiple projects—are essential to achieving reliable, high-performance, profitable outcomes and avoiding learning curves on a project-by-project basis.

A Global Perspective

Although prefabricated off-site construction might be seen as a “new” idea in some countries, building components made off-site for

on-site assembly have historically been used because they are efficient, scalable and can significantly reduce construction schedules. However, despite these benefits, prefabricated and modular building methods have been slowly adopted in North America. A McKinsey & Company study shows that prefabricated modular techniques make up less than 4 percent of the U.S. housing stock and even less in Canada, while in Japan it's about 15 percent, and in countries like Finland, Norway, and Sweden it's around 45 percent.

Prefab Precast Construction in Canada

Precast concrete is a highly effective way to introduce modularity into the Canadian construction industry. Its capacity to support year-round production, regardless of weather conditions, makes it especially valuable in Canada's climate, where seasonal restrictions can delay conventional construction. By manufacturing components in a controlled factory environment, precast systems guarantee consistent quality and minimal delays.

Precast concrete provides a ready-to-scale solution to help address Canada's housing shortages. A network of established precast companies across Canada stands ready to quickly increase production of high-quality components and sections needed for home building, including fully insulated wall panels, factory-installed windows, and integrated parts that simplify installation and reduce on-site labour.

The benefits of speed, affordability, year-round construction, and the ability to scale up quickly mean precast is a solution that can make a meaningful difference in helping Canada achieve our housing goals.

For more information, check out www.cpci.ca or scan the QR Code below.

L'industrie du béton préfabriqué a fait preuve d'une grande résilience malgré des conditions de marché difficiles, s'imposant comme un élément essentiel du secteur de la construction au Canada.

La construction préfabriquée en béton préfabriqué peut contribuer à répondre aux besoins en logement du Canada en réduisant considérablement les délais de construction — souvent de 20 à 50 % (McKinsey & Company) — ce qui accélère l'offre de nouvelles unités d'habitation. Les composants nécessaires à une structure résidentielle complète — revêtements extérieurs, planchers, cages d'ascenseurs, escaliers et éléments structuraux — peuvent être fabriqués dans un

environnement contrôlé en usine. Les méthodes préfabriquées réduisent le gaspillage, améliorent le contrôle de la qualité et permettent une construction continue, peu importe les conditions météorologiques, ce qui permet ultimement de livrer plus rapidement un plus grand nombre d'unités pour répondre à la forte demande.

L'utilisation d'éléments en béton préfabriqué dans la construction de bâtiments

Le béton préfabriqué ne se limite plus aux infrastructures traditionnelles ou aux ouvrages en sous-sol. Son utilisation s'est élargie à une vaste gamme de typologies, notamment les immeubles résidentiels de faible et moyenne hauteur, les hôtels, les centres de soins et d'autres projets commerciaux. Ce matériau est particulièrement efficace pour les projets qui tirent avantage d'éléments répétitifs produits en usine, favorisant une qualité uniforme et une production rationalisée.

L'un des principaux atouts de la préfabrication est la possibilité de répéter les composants. Cette répétition permet aux fabricants de réutiliser le coffrage et d'automatiser certaines étapes clés, réduisant ainsi le gaspillage, accélérant la production, abaissant les coûts et améliorant la qualité globale. Bien que de nombreux fabricants offrent des systèmes standardisés, l'industrie du préfabriqué demeure très flexible et offre de nombreuses possibilités de personnalisation.

Selon la méthode de construction — système entièrement préfabriqué ou structure hybride — les ingénieurs en béton préfabriqué collaborent étroitement avec l'équipe de conception pour appuyer le concept global. L'engagement précoce d'un fabricant de béton préfabriqué dans le processus de conception, connu sous le nom de design-assist, constitue une approche collaborative qui permet de tirer parti de l'expertise du producteur pour améliorer la qualité du projet, gagner du temps et réduire les coûts. Des partenariats solides entre architectes, promoteurs, entrepreneurs et fournisseurs de béton préfabriqué — maintenus sur plusieurs projets — sont essentiels pour obtenir des résultats fiables, performants et rentables, tout en évitant les courbes d'apprentissage répétitives.

Une perspective mondiale

Bien que la construction préfabriquée hors site puisse sembler une « nouvelle » idée dans certains pays, les composants fabriqués en usine puis assemblés sur le chantier sont utilisés depuis longtemps en raison de

leur efficacité, de leur évolutivité et de leur capacité à réduire considérablement les délais de construction. Malgré ces avantages, les méthodes de construction préfabriquée et modulaire ont été adoptées lentement en Amérique du Nord. Une étude de McKinsey & Company indique que les techniques modulaires préfabriquées représentent moins de 4 % du parc résidentiel américain, et encore moins au Canada, tandis qu'au Japon, elles atteignent environ 15 %, et dans des pays comme la Finlande, la Norvège et la Suède, environ 45 %.

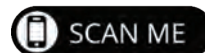
La construction préfabriquée en béton au Canada

Le béton préfabriqué constitue un moyen très efficace d'introduire la modularité dans l'industrie canadienne de la construction. Sa capacité à soutenir une production continue, peu importe les conditions climatiques, en fait une solution particulièrement précieuse au Canada, où les restrictions saisonnières peuvent ralentir la construction traditionnelle. En fabriquant les composants dans un environnement contrôlé, les systèmes préfabriqués assurent une qualité constante et minimisent les retards.

Le béton préfabriqué offre une solution évolutive pour contribuer à répondre à la pénurie de logements au pays. Un réseau d'entreprises de béton préfabriqué bien établies partout au Canada est prêt à augmenter rapidement la production de composants et de sections de grande qualité nécessaires à la construction résidentielle, y compris des panneaux muraux entièrement isolés, des fenêtres installées en usine et des éléments intégrés qui simplifient l'installation tout en réduisant la main-d'œuvre sur le chantier.

Les avantages associés à la rapidité, à l'accessibilité financière, à la construction en toutes saisons et à la possibilité d'augmenter rapidement la capacité signifient que le béton préfabriqué peut jouer un rôle déterminant pour aider le Canada à atteindre ses objectifs en matière de logement.

Pour en savoir plus, visitez www.cpci.ca ou numérisez le code QR.



What We Heard: Insights from the 2025 RAIC Community Engagement Process

Ce que nous avons entendu : Perspectives issues du processus de mobilisation communautaire de l'IRAC 2025

Giovanna Boniface, Chief Commercial Officer, *Chef de la direction commerciale, l'IRAC*

The question was straightforward: what does the architectural community need from a national organization? The answers, gathered from over 800 voices across Canada, painted a picture both challenging and hopeful—one that points toward a reimaged model of professional membership built on transparency, relevance, and shared purpose.

In 2025, the Royal Architectural Institute of Canada undertook one of its most comprehensive community engagement initiatives in recent years. Through the RAIC Community Survey, four national focus groups, and the RAIC Intern Member Survey, architects, interns, students, educators, allied professionals, and foreign-trained practitioners contributed evidence-informed insights about the state of the profession and their expectations for national membership. Despite the diversity of respondents across career stages, regions, and practice contexts, the findings revealed remarkably consistent priorities.

Clarity of Purpose and Membership Value

The call for transparency echoed across every engagement stream. Respondents want to understand clearly how membership fees translate into tangible benefits. Many emphasized the need for updated models that recognize different practice contexts, income levels, and career stages. Flexibility, affordability, and tiered offerings emerged as essential strategies for making membership accessible and equitable.

Non-members and former members noted that uncertainty about value was a primary barrier to joining or rejoining. This alignment across active and prospective members suggests significant potential for renewed engagement if a clearer value proposition is both communicated and delivered. The message is unambiguous: architects want to see the return on their investment.

Professional Development as Core Infrastructure

Professional development emerged as the most consistently valued element of national membership. Participants emphasized continuing education, on-demand learning, practical tools, and access to high-quality training that reflects contemporary practice realities. Education was identified not only as supporting individual career growth but also as signaling national leadership in shaping professional competence and resilience.

The RAIC Intern Member Survey reinforced these findings with striking clarity. Interns highlighted structural challenges including wage inequities, limited involvement in full project cycles, and unclear pathways to licensure and mentorship. They identified affordable training, ExAC supports, and national coordination of early-career pathways as priorities where the RAIC is uniquely positioned to lead. This alignment between intern-specific insights and broader survey results underscores the importance of designing education and support systems across the entire professional lifecycle—from student to seasoned practitioner.

A Call for Visible, Credible National Advocacy

Advocacy emerged as a powerful theme throughout the engagement process. Respondents consistently emphasized the need for the RAIC to represent architecture with a stronger, more unified national voice. Urgent areas requiring coordinated representation include procurement reform, architectural fees, housing policy, sustainability, climate resilience, and digital transformation.

Participants from all professional categories expressed that visible advocacy outcomes directly increase the perceived value of membership. National leadership is critical for elevating the profession's status, clarifying architects' roles in public policy, and addressing the persistent devaluation of architectural expertise. The community wants to see tangible results from advocacy efforts and

clearer communication about the RAIC's policy influence and impact.

Communication and Accessibility

Transparent, accessible, and bilingual communication was identified as foundational to trust and engagement. Respondents noted that even when the RAIC is doing strong work, insufficient visibility limits both impact and member awareness. Clearer reporting on advocacy initiatives, educational investments, partnership programs, and organizational priorities would strengthen connection and confidence.

Participants also emphasized that digital experience matters. Expectations for streamlined, accessible communication are shaped by contemporary online standards, and members want to see these reflected in their interactions with a national professional body. The bar has been raised, and meeting it is essential.

Insights from the Focus Groups

The four focus groups held in October 2025 provided crucial qualitative depth that validated and expanded survey themes. Bringing together individuals representing a cross-section of the profession, these discussions explored mentorship, support for early-career professionals, and the RAIC's role in fostering community across regions and generations.

Participants emphasized that mentorship should be treated as a core professional pillar, not an add-on. They reinforced the importance of embedding equity, diversity, inclusion, and reconciliation into all programming and advocacy, noting that these commitments must be visible, credible, and sustained. Many highlighted the need for more regionally attuned engagement and stronger connections among practitioners nationwide.

A Shared Vision Forward

The insights from this comprehensive engagement process illustrate a coherent national vision for architectural membership. The profession's expectations are clear: transparent and flexible membership models, career-stage-responsive professional development, strong and visible advocacy, accessible bilingual communication, commitment to climate action and equity, and community building that spans regions, disciplines, and generations.

These findings are now informing the next phases of the RAIC Membership Re-invigoration Project, including model development, value proposition refinement, and testing with representative groups. With evidence at

the centre of decision-making, the RAIC is working toward a membership model that reflects practice realities, supports a diverse and evolving profession, and strengthens national leadership in architecture.

The architectural community has offered a clear roadmap. The next step is translating these insights into meaningful action that reinforces the value, relevance, and future impact of national membership in Canadian architecture.

La question était simple : que souhaite la communauté architecturale d'un organisme national? Les réponses, recueillies auprès de plus de 800 voix à travers le Canada, ont révélé un portrait à la fois exigeant et porteur d'espoir — un portrait qui ouvre la voie à un modèle réinventé d'adhésion professionnelle fondé sur la transparence, la pertinence et un objectif commun.

En 2025, l'Institut royal d'architecture du Canada a entrepris l'une de ses initiatives de mobilisation communautaire les plus approfondies des dernières années. Grâce au Sondage communautaire de l'IRAC, à quatre groupes de discussion nationaux et au Sondage 2025 de l'IRAC auprès des membres stagiaires, des architectes, stagiaires, étudiants, enseignants, professionnels associés et personnes formées à l'étranger ont partagé des perspectives éclairées sur l'état de la profession et leurs attentes envers un organisme national d'adhésion. Malgré la diversité des répondants selon les étapes de carrière, les régions et les contextes de pratique, les priorités exprimées se sont révélées remarquablement cohérentes.

Clarté de la mission et valeur de l'adhésion

L'appel à la transparence s'est fait entendre dans chacun des volets de mobilisation. Les répondants souhaitent comprendre clairement comment les frais d'adhésion se traduisent en avantages concrets. Plusieurs ont souligné la nécessité de modèles actualisés qui tiennent compte des divers contextes de pratique, niveaux de revenus et étapes de carrière. La flexibilité, l'accessibilité financière et les offres modulées ont émergé comme des stratégies essentielles pour rendre l'adhésion plus équitable.

Les non-membres et anciens membres ont noté que l'incertitude quant à la valeur de l'adhésion constitue un obstacle majeur à l'adhésion ou au retour. Cet alignement entre membres actifs et potentiels indique un fort potentiel de mobilisation renouvelée si une

Key insights from the RAIC's 2025 community engagement process

Perspectives clés issues du processus de mobilisation communautaire 2025 de l'IRAC

Data Sources Sources de données



2025 RAIC Intern Member Survey
Sondage 2025 des membres stagiaires de l'IRAC



2025 RAIC Community Survey
Sondage de la communauté de l'IRAC 2025



4 Focus Groups
4 groupes de discussion

Engagement Participation



75% members
25% non-members
75 % membres
25 % non-membres

80%
OF NON-MEMBERS CONSIDERED JOINING
DES NON-MEMBERS ENVISAGENT DE SE JOINDRE

Industry Needs: Key Insights Besoins de l'industrie : principaux constats



Transparent, tiered, and affordable membership models
Modèles d'adhésion transparents, échelonnés, abordables



Continued investment in professional development
Investissement accru en perfectionnement professionnel



A strong, unified national voice on housing, procurement, and standards
Voix nationale unifiée en matière de logement, approvisionnement, normes



Clear communication in both official languages
Communication claire dans les deux langues officielles



A stronger RAIC role in connecting people, ideas, and impact
Rôle accru de l'IRAC pour connecter personnes, idées et impact

75%+
OF MEMBERS ARE LIKELY OR EXTREMELY LIKELY TO RENEW
DES MEMBRES SONT SUSCEPTIBLES OU TRÈS SUSCEPTIBLES DE RENOUVELER



Most valued offering: PROFESSIONAL DEVELOPMENT
Followed by: Advocacy

Offre la plus valorisée : PERFECTIONNEMENT PROFESSIONNEL
Suivie de : Plaidoyer



RAIC/IRAC

proposition de valeur plus claire est communiquée — et réalisée. Le message est sans équivoque : les architectes souhaitent voir un retour concret sur leur investissement.

Le développement professionnel comme infrastructure essentielle

Le développement professionnel s'est imposé comme l'élément le plus fortement valorisé d'une adhésion nationale. Les participants ont souligné l'importance de la formation continue, de l'apprentissage à la demande, d'outils pratiques et de formations de grande qualité reflétant les réalités contemporaines de la pratique. L'éducation a été identifiée non seulement comme un levier de croissance individuelle, mais aussi comme un marqueur de leadership national en matière de compétence et de résilience professionnelles.

Le Sondage 2025 de l'IRAC auprès des membres stagiaires a renforcé ces conclusions avec une grande clarté. Les stagiaires ont mis en lumière des défis structurels, notamment des inégalités salariales, une participation limitée à l'ensemble du cycle des projets, et des parcours peu clairs vers l'agrément et le mentorat. Ils ont désigné la formation abordable, les soutiens à l'ExAC, et une meilleure coordination nationale des parcours en début de carrière comme des priorités où l'IRAC est particulièrement bien placée pour exercer un leadership. Cette convergence entre les perspectives des stagiaires et celles de l'ensemble de la profession souligne l'importance de concevoir des systèmes de formation et de soutien adaptés à toutes les étapes de la carrière — de l'étudiant au praticien chevronné.

Un appel à un leadership national visible et crédible en matière de défense d'intérêts

La défense d'intérêts s'est révélée comme un thème majeur tout au long du processus de

mobilisation. Les répondants ont exprimé un besoin constant que l'IRAC représente la profession avec une voix nationale plus forte et plus unifiée. Les domaines identifiés comme nécessitant une représentation coordonnée incluent la réforme de l'approvisionnement, les honoraires d'architecture, les politiques de logement, la durabilité, la résilience climatique et la transformation numérique.

Les participantes et participants de toutes catégories professionnelles ont indiqué que des résultats tangibles en matière de défense d'intérêts renforcent directement la valeur perçue de l'adhésion. Le leadership national est essentiel pour rehausser le statut de la profession, clarifier le rôle des architectes dans les politiques publiques et s'attaquer à la dévalorisation persistante de l'expertise architecturale. La communauté souhaite voir des résultats concrets des efforts de plaidoyer, accompagnés d'une communication plus claire sur l'influence et l'impact de l'IRAC.

Communication et accessibilité

Une communication transparente, accessible et bilingue a été identifiée comme un fondement essentiel de la confiance et de la mobilisation. Les répondants ont noté que, même lorsque l'IRAC réalise un travail solide, son impact demeure parfois limité par un manque de visibilité. Une meilleure communication sur les initiatives de plaidoyer, les investissements en formation, les partenariats et les priorités organisationnelles renforcerait le lien et la confiance.

Les participants ont également souligné l'importance de l'expérience numérique. Les attentes en matière de communication fluide et accessible sont façonnées par les normes actuelles du milieu numérique — et les membres souhaitent voir ces standards reflé-

tés dans leurs interactions avec un organisme professionnel national. La barre est haute, et il est essentiel de s'y conformer.

Perspectives des groupes de discussion

Les quatre groupes de discussion tenus en octobre 2025 ont offert une profondeur qualitative cruciale, venant valider et enrichir les thèmes des sondages. Rassemblant des personnes représentant un large éventail de la profession, ces échanges ont exploré le mentorat, le soutien aux professionnels en début de carrière et le rôle de l'IRAC dans le renforcement des liens à travers les régions et les générations.

Les participants ont souligné que le mentorat doit être considéré comme un pilier professionnel essentiel, et non comme un ajout facultatif. Ils ont insisté sur l'intégration de l'équité, de la diversité, de l'inclusion et de la réconciliation dans l'ensemble des programmes et initiatives de plaidoyer, tout en soulignant que ces engagements doivent être visibles, crédibles et durables. Plusieurs ont mis en lumière le besoin d'une mobilisation plus sensible aux réalités régionales et de liens plus solides entre les praticiens du pays.

Une vision commune pour l'avenir

Les perspectives issues de ce vaste processus de mobilisation décrivent une vision nationale cohérente de l'adhésion architecturale. Les attentes de la profession sont claires : des modèles d'adhésion transparents et flexibles, un développement professionnel adapté aux étapes de carrière, un plaidoyer fort et visible, une communication bilingue accessible, un engagement envers l'action climatique et l'équité, et un renforcement de la communauté à travers les régions, les disciplines et les générations.

Ces constats orientent maintenant les prochaines étapes du Projet de revitalisation de l'adhésion de l'IRAC, incluant l'élaboration de modèles, le raffinement de la proposition de valeur et des tests auprès de groupes représentatifs. En plaçant les données probantes au cœur de la prise de décision, l'IRAC travaille à concevoir un modèle d'adhésion qui reflète les réalités de la pratique, soutient une profession diversifiée et en évolution, et renforce le leadership national en architecture.

La communauté architecturale a tracé une voie claire. L'étape suivante consiste à transformer ces perspectives en actions concrètes qui renforcent la valeur, la pertinence et l'impact futur d'une adhésion nationale en architecture canadienne.

Participants in a group discussion about architectural fees, at the 2025 RAIC Conference on Architecture

Participants à une discussion de groupe sur les honoraires d'architecture lors de la Conférence 2025 de l'IRAC sur l'architecture