



RAIC | IRAC

Royal Architectural Institute of Canada
Institut royal d'architecture du Canada

Cours de « Gestion financière pour architectes »

L'IRAC est ravi d'annoncer le lancement du cours de Gestion financière pour architectes. Ce cours s'adresse aux professionnels de l'architecture qui désirent se familiariser avec des outils et des stratégies qui leur permettront d'améliorer les finances et la rentabilité de leurs firmes. D'une durée de deux jours, il est conçu pour aider les propriétaires des cabinets et les gestionnaires professionnels œuvrant dans le domaine de l'architecture à comprendre les opérations, les processus et les concepts financiers et comptables qui sont nécessaires pour exploiter et diriger avec succès un cabinet d'architecte.

Le cours sur la gestion des finances présentera les concepts clés de la littératie financière et permettra de bien comprendre les termes, les stratégies et les rapports importants. Bref, ce cours examinera le rôle d'un architecte dans la gestion des activités et des finances de la firme.

On y présentera et on examinera des mesures clés et des processus continus comme l'analyse, la préparation de budgets, la détermination des taux de facturation et l'intégration des finances aux autres secteurs de l'entreprise. À la fin de ce cours, les participants auront appris que la prestation de services de design d'architecture de grande qualité et la gestion d'une entreprise fructueuse et rentable ne s'excluent pas mutuellement.

Ce cours s'adresse aux architectes, aux stagiaires, aux gestionnaires de projets et aux gestionnaires financiers en exercice, mais il s'adresse aussi aux professionnels du secteur public qui participent à la gestion financière de projets d'architecture.

Résultats d'apprentissage

À la fin de ce cours, les participants seront en mesure de :

1. Appliquer leur connaissance de la littératie financière de base lorsqu'il s'agit de posséder, d'exploiter ou de gérer un bureau d'architecte :
 - a. Définir les termes, les concepts et les cadres clés
 - b. Définir les rôles appropriés pour la gestion financière dans un bureau d'architecte.
2. Évaluer, lire et interpréter des états et des rapports financiers, y compris des bilans comptables et des états des résultats
 - a. Analyser des états financiers pour comprendre la situation fiscale de l'entreprise
 - b. Utiliser des outils financiers, et notamment interpréter des rapports de données et calculer les principaux ratios financiers et les indicateurs clés de performance



RAIC | IRAC

Royal Architectural Institute of Canada
Institut royal d'architecture du Canada

3. Naviguer dans des situations financières complexes et y faire face en créant et en développant des stratégies et des outils fiscaux
 - a. Évaluer les situations financières et proposer des méthodes pour éliminer ou atténuer les risques et les problèmes
 - b. Prendre des décisions fermes de haut niveau basées sur l'analyse et l'évaluation financières directes

Contenu du cours

Introduction à la finance et à la comptabilité :

- Principes fondamentaux d'une entreprise
- Facteurs de réussite ou d'échec d'une entreprise
- Entreprise individuelle, société en nom collectif et société par actions
- Concepts et principes de finance et de comptabilité
- Cycle comptable et contrôles internes
- Principaux termes et définitions

Gestion financière :

- États financiers : bilan, actif et passif, recettes et dépenses, état des flux de trésorerie
- Rôle des associés principaux, des propriétaires et des consultants
- Intégration de la comptabilité dans le marketing, l'élaboration des budgets de projets, les ressources humaines et les activités de la firme

Analyse financière :

- Gestion des comptes créditeurs et débiteurs
- Projection des recettes et des dépenses
- Calcul de la rentabilité, de l'efficacité et des ratios de liquidité de la firme
- Avantages et limites des ratios financiers

Application des apprentissages :

- Expérience pratique pour les participants – participation à un processus étape par étape à l'aide de cas, de documents et de calculs d'un cycle d'activité normal.
- Des études de cas avec des exemples d'états financiers afin de calculer les indicateurs clés de performance pour les bureaux d'architectes et résoudre certains problèmes courants de ce secteur d'activité.

Caractéristiques et avantages du cours

Ce cours de deux jours commence par une introduction à la finance et à la comptabilité, en insistant sur la gestion et l'analyse fiscales, et se termine par des calculs financiers pratiques, étape par étape, dans un cycle d'activité normal.



RAIC | IRAC

Royal Architectural Institute of Canada
Institut royal d'architecture du Canada

- Cours d'une durée de 11 heures commençant le vendredi à 13 h et se terminant le samedi à 17 h.
- Prestation et matériel didactique adaptés à la gestion financière pour l'exercice de l'architecture.
- Calculs financiers pratiques et études de cas intégrés au cours.
- Formatrice expérimentée qui est une conseillère financière professionnelle auprès d'architectes et qui peut orienter efficacement les clients dans l'exercice de leur profession et les aider à relever les défis du marché.

Le nombre de participants est limité à 40. Ce cours est présenté en anglais.

Formatrice

Basima Roshan, CPA, MBA

Associée principale, Innovia Partners Ltd., Toronto (Ontario)

Basima Roshan est une conseillère financière d'expérience auprès des propriétaires de bureaux d'architectes et d'autres entreprises créatives. Conférencière reconnue dans les milieux de l'architecture, du génie et de la construction du Canada, elle présente des programmes en gestion des talents et en gestion financière. Basima Roshan élabore des stratégies et des approches à la gestion d'entreprise qui favorisent l'atteinte des objectifs financiers, créatifs et stratégiques. Elle guide les clients tout au long des changements liés à la structure, aux processus et aux personnes nécessaires pour relever les défis de l'entreprise et du marché.

Villes, dates, coûts et endroits :

Cours 1 :	Toronto	6 et 7 décembre 2019	
Inscription	Membres de l'IRAC	Inscription hâtive – avant le 8 novembre	750 \$
		Après le 8 novembre	850 \$
	Non-membres	(En tout temps)	950 \$
Endroit	À déterminer		
Cours 2 :	Vancouver	17 et 18 janvier 2020	
Inscription	Membres de l'IRAC	Inscription hâtive – avant le 20 décembre	750 \$
		Après le 20 décembre	850 \$
	Non-membres	(En tout temps)	950 \$
Endroit	UBC Robson Square, 800, rue Robson, Vancouver (C.-B.)		



RAIC | IRAC

Royal Architectural Institute of Canada
Institut royal d'architecture du Canada

Cours 3 :	Ottawa	21 et 22 février 2020	
Inscription	Membres de l'IRAC	Inscription hâtive – avant le 24 janvier	750 \$
		Après le 24 janvier	850 \$
	Non-membres	(En tout temps)	950 \$
Endroit	Salle d'exposition de Global à Ottawa, 251, avenue Laurier O., bureau 400		
Cours 4 :	Halifax	21 et 22 mars 2020	
Inscription	Membres de l'IRAC	Inscription hâtive – avant le 28 février	750 \$
		Après le 28 février	850 \$
	Non-membres	(En tout temps)	950 \$
Endroit	À déterminer		
Cours 5 :	Montréal	17 et 18 avril 2020	
Inscription	Membres de l'IRAC	Inscription hâtive – avant le 20 mars	750 \$
		Après le 20 mars	850 \$
	Non-membres	(En tout temps)	950 \$
Endroit	À déterminer		
Cours 6 :	Regina	8 et 9 mai 2020	
Inscription	Membres de l'IRAC	Inscription hâtive – avant le 10 avril	750 \$
		Après le 10 avril	850 \$
	Non-membres	(En tout temps)	950 \$
Endroit	À déterminer		
Cours 7 :	Toronto	19 et 20 juin 2020	
Inscription	Membres de l'IRAC	Inscription hâtive – avant le 22 mai	750 \$
		Après le 22 mai	850 \$
	Non-membres	(En tout temps)	950 \$
Endroit	À déterminer		

***Tous les montants excluent la TPS/TVH/TVQ**

Horaire du cours

Vendredi : de 13 h à 17 h

Samedi : de 9 h à 17 h



RAIC | IRAC

Royal Architectural Institute of Canada
Institut royal d'architecture du Canada

À NOTER :

Des boissons et des collations santé sont offertes le vendredi.
Un petit déjeuner continental et des boissons sont servis le samedi matin et le déjeuner est fourni.

Le café et le thé seront servis aux pauses de la matinée et de l'après-midi.

Veuillez faire part de vos besoins en matière d'accommodements alimentaires au moment de l'inscription.

Inscription

Pour s'inscrire au cours, aller à [Calendrier des activités de l'IRAC](#)

Pour de l'information additionnelle, veuillez communiquer avec Sheba Varughese

Par téléphone : 1 844 856-7242, poste 203

Par courriel : svarughese@raic.org